



Hacoaj

FUERZA. ORGULLO. IDENTIDAD.



MEMORIA Y BALANCE | EJERCICIO N° 91
1° DE JULIO 2025 AL 30 DE JUNIO 2026



CLUB NÁUTICO HACOAJ

- Fundado el 24 de diciembre de 1935.
- Inaugurado el 11 de octubre de 1936.
- Con personería jurídica desde el 14 de agosto de 1937.
- Reconocido como Entidad de Beneficio Público, según resolución de fecha 14 de agosto de 1944.
- Clave Única de Identificación Tributaria (C.U.I.T.): 30-50673973-6
- Inscripto en el Registro de Instituciones de la Dirección Nacional de Asistencia Social bajo el N° 5.611, según resolución del Ministerio de Asistencia Social y Salud Pública de fecha 10 de julio de 1963.

EXENCIONES IMPOSITIVAS

Administración Federal de Ingresos Públicos

- Impuesto a las Ganancias y todo otro impuesto nacional: según art. 19 inc. m) de la Ley 11.682 (t.o. 1959), actual art. 20 inc. m) de la Ley 20.628 (t.o. 1997): resolución del 8 de enero de 1960.
- Impuesto al Valor Agregado: exención s/art. 7 inc. h) ap. 6 de la Ley 23.349 (t.o. 1997). Exención ley 16.744, art.1°, resolución del 15 de noviembre de 1966.

Provincia de Buenos Aires

- Impuesto sobre los Ingresos Brutos: Expediente 2306-104620/04, exención s/art. 180 inc. g), Código Fiscal Provincia de Buenos Aires, Ley 10.397 (t.o. 2004).
- Impuesto Inmobiliario: resoluciones varias, exención s/art. 151 inc. i) del Código Fiscal, Ley 10.397 (t.o. 2004).
- Impuesto de Sellos: exención s/art. 274 inc. 31 del Código Fiscal, Ley 10.397 (t.o. 2004).

Ciudad de Buenos Aires

- Exención general de tributos: Resolución N° 2529/98, exención s/art.33 inc.15 del Código Fiscal (t.o. 2004).

AFILIADO A

Asociación Amateur Argentina de Hockey sobre Césped.

Asociación Argentina de Golf.

Asociación Argentina de Remo.

Asociación Argentina de Tenis.

Confederación Argentina de Cestoball.

Federación Argentina de Canoas.

Federación Argentina de Centros Comunitarios Macabeos.

Federación Argentina Intercolegial de Judo.

Federación de Básquetbol Área Metropolitana Buenos Aires.

Federación de Cestoball de la Capital Federal.

Federación de Empleadores de Entidades Deportivas y Asociaciones Civiles.

Federación Metropolitana de Gimnasia.

Federación Metropolitana de Vóleibol.

Lifor - Asociación Civil Liga Formativa Básquet

Liga Deportiva de Vicente López.

Liga Escobarense de Fútbol.

Liga Metropolitana de Fútbol Infantil

Organización Sionista Argentina.

ADHERIDO A

Delegación de Asociaciones Israelitas Argentinas - DAIA

SEDES

Capital: Av. Estado de Israel 4156 (1185) Ciudad de Buenos Aires. Tel.: 4863-2121. Fax: 4862-3643.

Tigre Roberto Malia: Luis García 943 (1648) Tigre, Provincia de Buenos Aires. Tel.: 4749-0520. Fax: 4749-4693.

Club de Campo Hacoaj Tigre: Ruta 27 N° 4002 y Toscanelli (1648) Rincón de Milberg, Tigre, Provincia de Buenos Aires. Tel.: 4749-7443. Fax: 4749-7440.

Isla: Río Sarmiento N° 20 (1648) Tigre, Provincia de Buenos Aires. Tel.: 4728-0164.

www.hacoaj.org.ar • hacoaj@hacoaj.org

MEMORIA Y BALANCE

Aprobada por el Consejo Directivo en su sesión del 5 de octubre de 2026.



PRESIDENCIA Y SECRETARÍA GENERAL

La presente Memoria encuentra al Club Náutico Hacoaj en una etapa de crecimiento, consolidación y proyección, atravesada por la celebración de nuestros primeros 90 años de vida.

Llegamos a este aniversario como una institución activa y en expansión, que sostiene sus raíces mientras responde a las nuevas generaciones.

Durante este ejercicio fortalecimos las propuestas deportivas, náuticas, de hadrajá, culturales y comunitarias; ampliamos la infraestructura; impulsamos desarrollos inmobiliarios, consolidamos el Polo Educativo Hacoaj y avanzamos en proyectos para las próximas décadas.

La base es una comunidad de más de 10.000 socios, cinco sedes, actividades para todas las edades y una identidad argentina, judía y sionista.

90 AÑOS: CELEBRAR NUESTRA HISTORIA, PROYECTAR NUESTRO FUTURO

El 24 de diciembre de 2025 Hacoaj cumplió 90 años. La conmemoración permitió reencontrarnos con nuestra historia, homenajear a quienes construyeron el Club y celebrar una institución que continúa creciendo.

Los festejos se extendieron durante 2025 con propuestas culturales, deportivas, recreativas y comunitarias para las familias de Hacoaj.

El 30 de agosto se destacó Hilda Canta Charly, con Hilda Lizarazu y Lito Vitale, que convocó a más de 1.200 socios en Club de Campo.

El 16 de septiembre vivimos la Gala Concierto de Elena Roger y el Ensamble Sinfónico XXI, dirigido por Ezequiel Silberstein, en el Palacio Libertad, junto a más de 1.700 socios.

**LLEGAMOS A ESTE ANIVERSARIO
COMO UNA INSTITUCIÓN ACTIVA
Y EN EXPANSIÓN, QUE SOSTIENE SUS
RAÍCES MIENTRAS RESPONDE
A LAS NUEVAS GENERACIONES.**

El 6 de diciembre, miles de socios y familias volvieron a Club de Campo para el gran cierre, encabezado por Los Auténticos Decadentes, con reconocimientos y actividades especiales.

Torneos y encuentros deportivos también celebraron el 90° aniversario en los espacios donde cotidianamente se construye Hacoaj.

Los festejos celebraron nuestra historia con los socios en el centro y reafirmaron que la gente es el principal patrimonio de Hacoaj.

IDENTIDAD ARGENTINA, JUDÍA, ISRAEL Y VIDA COMUNITARIA

Nuestra identidad argentina y judía es, desde 1935, un fundamento de Hacoaj. En este período fortalecimos el compromiso con Israel, la comunidad judía argentina y las instituciones afines.

Los acontecimientos posteriores al 7 de octubre de 2023 continúan atravesando a nuestro pueblo. Hacoaj se mantuvo activo frente al terrorismo y el antisemitismo, acompañó a Israel y participó de las iniciativas comunitarias. Con el Programa Tikvá, realizado junto a la DAIA, instalamos en la Argentina y otros países 120 placas para reclamar el regreso de los secuestrados por el terrorismo. Tras su liberación, iniciamos una segunda etapa con un mensaje permanente: No olvidar. Terrorismo Nunca Más.



Nuestras sedes continuaron siendo espacios de encuentro, reflexión, memoria y construcción comunitaria.

Junto a Comunidad Amijai y otras instituciones realizamos actividades de memoria e identidad, como Trazos de Vida, en recuerdo de las víctimas del atentado a la AMIA.

Profundizamos los vínculos con la Agencia Judía para Israel, la Organización Sionista Mundial, Keren Hayesod, DAIA, FACCMA, el Museo del Holocausto de Buenos Aires y otras instituciones.

También recibimos a dirigentes, referentes y delegaciones de Israel y de comunidades judías del mundo, reforzando un vínculo esencial para Hacoaj.

UNA COMUNIDAD QUE SIGUE CRECIENDO

El crecimiento y fortalecimiento de nuestra masa societaria continúa siendo un objetivo central de la gestión.

Al 30 de junio de 2026, Hacoaj alcanzó los 10.141 socios, frente a los 9.902 registrados al comienzo del ejercicio: un crecimiento del 2,5%.

Consolidar la barrera de los 10.000 socios es significativo. Cada vez más familias jóvenes con hijos pequeños eligen Hacoaj para su vida deportiva, educativa, recreativa y comunitaria.

Esta evolución responde a la calidad de las actividades, instalaciones, servicios y proyectos, la inversión y el trabajo de captación, retención y seguimiento.

El crecimiento se percibe en las sedes y plantea desafíos de infraestructura, servicios, circulación, propuestas y capacidad operativa.

Crecer en cantidad exige crecer en calidad, objetivo central de los proyectos de este ejercicio.

ACTIVIDADES, HADRAJÁ Y CULTURA

Las actividades son uno de los principales motores de la vida cotidiana de Hacoaj.

**CONSOLIDAR LA BARRERA DE LOS
10.000 SOCIOS ES SIGNIFICATIVO.
CADA VEZ MÁS FAMILIAS JÓVENES
CON HIJOS PEQUEÑOS ELIGEN HACOAJ
PARA SU VIDA DEPORTIVA, EDUCATIVA,
RECREATIVA Y COMUNITARIA.**

Miles de socios participan semanalmente en propuestas deportivas, recreativas, educativas, culturales y sociales para todas las edades y etapas de la vida.

Se mantuvo una elevada participación en Escuelas Deportivas, actividades recreativas y culturales, campamentos, encuentros especiales y programas de las sedes.

Hadrajá Hacoaj atravesó una transformación especialmente significativa.

En 2026 renovamos su propuesta educativa: actualizamos contenidos, fortalecimos la Escuela de Madrijim y la capacitación, profesionalizamos los equipos y mejoramos la articulación con las familias.

Buscamos formar jóvenes comprometidos con su identidad, su comunidad y el Club, con herramientas adecuadas a los desafíos actuales. Estamos recibiendo el apoyo de la Agencia Judía y Bamá, en el área de contenidos y estrategias pedagógicas para desarrollar una propuesta innovadora para nuestra Escuela de Madrijim en 2027. De forma paralela, el trabajo con leladeinu ratifica nuestra inserción comunitaria y el foco renovador de los programas de Hadrajá.

Los Majanot de Verano y de Invierno siguieron siendo fundamentales en un recorrido construido durante todo el año.

Los intercambios con jóvenes y futuros madrijim



DESDE LAS ESCUELAS DEPORTIVAS HASTA EL ALTO RENDIMIENTO Y LA REPRESENTACIÓN INTERNACIONAL, MILES DE DEPORTISTAS ENCUENTRAN FORMACIÓN, COMPETENCIA Y PERTENENCIA.

de Estados Unidos y otros países enriquecieron la experiencia educativa y los vínculos internacionales.

Cultura mantuvo una agenda amplia de espectáculos, encuentros, conferencias, talleres y actividades con elevados niveles de participación entre las que se destacan la charla con Alfredo Leuco y Gabriel Ben Tasgal sobre antisemitismo en el mundo, el diálogo abierto con Pilar Rahola y la jueza Sandra Arroyo Salgado, el conversatorio sobre la justicia con los jueces y socios de Hacoaj Marcelo Aguirsky, Mariano Borinsky y Laura Kvitko y la actividad con Ceci Denot.

EL DEPORTE, PARTE CENTRAL DE NUESTRO ADN

El deporte continúa siendo uno de los pilares que distinguen a Hacoaj.

Desde las Escuelas Deportivas hasta el alto rendimiento y la representación internacional, miles de deportistas encuentran formación, competencia y pertenencia.

El ejercicio 2025-2026 volvió a mostrar resultados destacados en distintas disciplinas.

En fútbol, nuestra Primera División consolidó su participación en la Primera D AFA - Torneo Promocional Amateur y finalizó tercera en 2025, profundizando el camino iniciado con la incorporación a las competencias oficiales.

Las categorías 2012 a 2015 participaron de los torneos oficiales de AFA y la 2013 obtuvo la Copa César Luis Menotti, un logro central del fútbol formativo.

Jugadores y jugadoras formados en Hacoaj se incorporaron a equipos afiliados a AFA, universidades y clubes del exterior, confirmando el reconocimiento de nuestra formación.

En hockey fortalecimos las categorías formativas y los planteles competitivos mientras avanzamos en una profunda transformación de su infraestructura.

En remo, Santino Menin alcanzó finales mundiales Sub 23, obtuvo resultados sudamericanos y panamericanos y se consolidó entre los jóvenes remeros argentinos con mayor proyección. Llegó a la final en el Campeonato Mundial Sub 23 en Hungría, ganó la final B en el single peso ligero en el Mundial disputado en Países Bajos y una medalla de plata en los Juegos Suramericanos de Santa Fe.

En canotaje, Joaquín Szyferman y Eitán Trajtman lograron títulos nacionales y sudamericanos, clasificaciones internacionales y destacadas participaciones, junto a una nueva generación de palistas vinculada con nuestra identidad náutica. Joaquín está participó en la regata Olympic Hopes en Bratislava, Eslovaquia.

El judo mantuvo su tradición de excelencia, con campeones y medallistas nacionales, como Nicole Goldman y Paula Aggollia, en distintas categorías y fuerte participación federada.

La Gimnasia Artística creció con cientos de gimnastas formativas y federadas, representantes metropolitanos, participaciones nacionales y resultados destacados.

Tenis, básquet, vóley, cestoball y las restantes disciplinas completaron una temporada de actividad, resultados, crecimiento formativo y alta participación.

Estos logros expresan una política sostenida de infraestructura, formación de deportistas, capacitación de entrenadores y desarrollo competitivo.

HACOAJ Y EL MOVIMIENTO MACABEO

Nuestra pertenencia al movimiento macabeo es inseparable de la historia de Hacoaj.



Para miles de chicos y chicas, la experiencia comienza en las Escuelas Deportivas y continúa en encuentros juveniles, competencias nacionales y, para muchos, en la representación argentina en Macabeadas internacionales.

Durante el período, Hacoaj y FACCMA organizaron nuevas ediciones del Encuentro Macabeo de Escuelas Deportivas, con más de mil participantes de instituciones de Buenos Aires, el interior y comunidades del exterior.

Estos encuentros son espacios de amistad, identidad y pertenencia donde las nuevas generaciones construyen vínculos comunitarios que muchas veces las acompañan durante toda la vida.

La numerosa delegación de socios de Hacoaj en la Macabeada de Israel 2026 ratificó el protagonismo de la institución dentro del movimiento macabeo argentino.

Nuestros deportistas lograron importantes resultados y medallas en fútbol, judo, tenis y otras disciplinas, representando al Club y a la Argentina en uno de los principales acontecimientos deportivos de la comunidad judía mundial.

OBRAS E INFRAESTRUCTURA: INVERTIR PARA EL HACOAJ DEL FUTURO

El crecimiento sostenido del Club exige un acompañamiento permanente en infraestructura.

Durante este ejercicio avanzamos en proyectos destinados a resolver necesidades actuales y ampliar la capacidad de Hacoaj para las próximas décadas.

Un lugar central corresponde a Hacoaj Camp, uno de los proyectos de infraestructura deportiva y comunitaria más ambiciosos de los últimos años.

Incluye la ampliación y modernización de la Villa Deportiva, nuevas habitaciones y espacios de alojamiento, sectores comunes, servicios para delegaciones y conexión directa con los estadios de fútbol y hockey.

Esta infraestructura, que está en plena ejecución y cuya inauguración está prevista para marzo de 2027, permitirá recibir concentraciones de equipos, delegaciones nacionales e internacionales, encuentros deportivos, intercambios comunitarios y programas educativos.

También renovamos el Estadio Golda Meir de hockey con nuevos bancos de suplentes, sectores técnicos, mesa de control y video, mejoras de circulación, seguridad y servicios, y espacios para la preparación física y el desarrollo de la actividad. Esta primera etapa fue inaugurada en julio de 2026 y se complementa con la renovación total de la Casita de Hockey, que se inaugurará a fines de septiembre de este año.

Continuamos mejorando el Estadio Shimon Peres, que recibe la actividad cotidiana del fútbol de Hacoaj, competencias oficiales y entrenamientos de equipos profesionales.

En tenis iniciamos un plan de iluminación para alcanzar 19 canchas con tecnología de última generación, ampliar las posibilidades de uso y mejorar la experiencia deportiva.

En padel presentamos un plan de modernización con nuevas canchas vidriadas, mejoras sanitarias y de infraestructura, y el techado de espacios de juego.

Además, mejoramos gimnasios, pileta climatizada, circulación, accesos, instalaciones deportivas y espacios comunes de distintas sedes.

DEPORTE, EDUCACIÓN, VIVIENDA, COMUNIDAD, NATURALEZA Y VIDA JUDÍA CONFORMAN UN ECOSISTEMA ÚNICO, PARTICULARMENTE EN TIGRE.



ENTENDEMOS AL POLO EDUCATIVO HACOAJ COMO UNA ‘USINA DE CONOCIMIENTO’. ASPIRAMOS A AMPLIAR LA OFERTA Y CONSOLIDAR UN POLO QUE ACOMPAÑE A LAS FAMILIAS DESDE LAS PRIMERAS HASTA LAS ÚLTIMAS ETAPAS ESCOLARES.

Todas las obras responden a una visión: acompañar el crecimiento con infraestructura moderna, segura, funcional y preparada para una comunidad en expansión.

Una mención especial para la infraestructura en el Club de Campo Hacoaj. El soterramiento del tendido eléctrico es una obra necesaria, clave y muy ambiciosa que avanza de acuerdo con los plazos previstos, con el objetivo de finalizarla hacia diciembre de este año. También se están construyendo tres canchas de pádel vidriadas, se inauguró el nuevo gimnasio musculación con salones destinados a actividades y está por lanzarse la renovación total de la planta de tratamiento de efluentes. Finalmente, comenzó a estudiarse la ampliación de la reserva deportiva en las 2,5 hectáreas que se incorporaron a esta sede.

DISTRITO HACOAJ: UNA NUEVA MANERA DE PENSAR NUESTRO CRECIMIENTO

Durante este período tomó forma pública el concepto de Distrito Hacoaj, que integra bajo una misma visión lo que la institución desarrolla desde hace años.

Deporte, educación, vivienda, comunidad, naturaleza y vida judía conforman un ecosistema único, particularmente en Tigre, donde se vinculan sedes, proyectos educativos y desarrollos habitacionales.

El Distrito Hacoaj expresa una idea estratégica: que una familia encuentre en un mismo ámbito espacios para vivir, educar a sus hijos, practicar deportes, participar de la vida cultural y comunitaria y construir vínculos.

Es una evolución natural que permite proyectar nuestro crecimiento desde una perspectiva integral. En este sentido, es clave el lanzamiento del Hacoaj Village IV Senior, destinado especialmente a nuestros socios adultos mayores y que desarrollamos en el siguiente punto.

EMPREDIMIENTOS INMOBILIARIOS

Los emprendimientos inmobiliarios son fundamentales para el crecimiento institucional por su aporte patrimonial y económico y por su capacidad de ampliar la comunidad que vive alrededor de Hacoaj.

Más de 1.300 familias residen actualmente en desarrollos vinculados con nuestra institución.

Durante este ejercicio continuó a muy buen ritmo la construcción y muy exitosa comercialización de Lagunas H Remeros, con entrega prevista para marzo de 2027.

En Lotes H Remeros se completó la comercialización, las obras de infraestructura están prácticamente terminadas y comenzaron las primeras viviendas.

Hacoaj Village IV Senior avanzó con una propuesta habitacional pensada para socios que desean seguir incluidos la vida comunitaria de Hacoaj en una nueva etapa de sus vidas

El proyecto alcanzó rápidamente un importante nivel de reservas y ventas y avanzó hacia el comienzo de la construcción en septiembre de este año.

Estos desarrollos generan recursos para nuevas inversiones y amplían el número de familias que eligen construir su vida cotidiana en el entorno comunitario de Hacoaj.



POLO EDUCATIVO HACOAJ

El crecimiento del Polo Educativo Hacoaj es otro eje estratégico de los últimos años.

La Escuela Primaria ORT Tigre, ubicada en la Sede Tigre Maliar, consolidó su propuesta y amplió su infraestructura. En 2026, la primera camada que inició allí su recorrido llegará al egreso. Este acontecimiento consolida un proyecto que nació como una apuesta de futuro y hoy forma parte de la vida cotidiana de Hacoaj.

También avanzamos la búsqueda de escuelas comunitarias como socios estratégicos para desarrollar una propuesta educativa de nivel inicial.

Entendemos al Polo Educativo Hacoaj como una “usina de conocimiento”. Aspiramos a ampliar la oferta y consolidar un polo que acompañe a las familias desde las primeras hasta las últimas etapas escolares —que incluya jardín de infantes, primaria y secundaria— con ofertas de la más alta calidad y pertenencia comunitaria únicas en la zona norte.

Educación, deporte, comunidad y vida familiar se integran así como uno de los rasgos distintivos del Distrito Hacoaj.

HACOAJ Y SUS ALIANZAS

Las instituciones crecen cuando construyen junto a otras. Durante este ejercicio profundizamos las alianzas con organizaciones comunitarias, educativas, deportivas, sociales y gubernamentales.

Con FACCOMA desarrollamos encuentros deportivos y comunitarios, coordinados por equipos profesionales y dirigentes voluntarios.

Con Fundación Tzedaká continuamos trabajando en el Banco Comunitario de Medicamentos de nuestra Sede Ben Gurion.

Con Comunidad Amijai sostuvimos una intensa agenda cultural, educativa y comunitaria, además de experiencias compartidas en Hadrajá en el marco del Programa Iajad.

Con ORT Argentina continuamos consolidando el Polo Educativo Hacoaj.

Asimismo, sostuvimos vínculos y proyectos con DAIA, Keren Kayemet Lelsrael, Keren Hayesod, la Agencia Judía para Israel, la Organización Sionista Mundial, el Museo del Holocausto, LeDor VaDor, Lamroth Hakol, Escuela Scholem Aleijem y numerosas organizaciones del país y del exterior.

Estas alianzas multiplican capacidades, permiten compartir recursos y conocimientos y fortalecen a la comunidad.

Durante este ejercicio tuvimos el honor de recibir a diversas personalidades y delegaciones de Israel y comunidades judías del exterior. Se destaca especialmente Doron Almog, general retirado de las Fuerzas de Defensa de Israel y presidente del Comité Ejecutivo de la Agencia Judía para Israel; Eli Cohen representante de la Agencia Judía para Israel y de la Organización Sionista Mundial para Argentina y el Cono Sur; Anat Vidor, presidenta de la Organización Sionista Mundial de Mujeres (WIZO), Yoel Levy, maratonista israelí que recorre el mundo abogando por la familia Bibas y, por supuesto, Eyal Sela, quien hasta mediados de septiembre de este año fue embajador de Israel en Argentina, con quien construimos sólidos lazos de amistad y cooperación permanente. Entre las delegaciones que nos visitaron, cabe mencionar la Florence Melton School of Adult Learning, el Temple Kol Ami of Scottsdale y un grupo de jóvenes del JCC Miami que participaron del campamento de Hadraja, entre otras.

UNA COMUNIDAD SE FORTALECE CUANDO INCLUYE, ACOMPAÑA Y GENERA OPORTUNIDADES PARA TODOS.



NOVENTA AÑOS DESPUÉS, SEGUIMOS CONSTRUYENDO HACOAJ JUNTOS.

HACOAJ Y TIGRE

Nuestra relación con Tigre forma parte de la historia del Club.

Desde hace décadas participamos de la vida deportiva, social e institucional del Municipio junto a clubes y organizaciones de diversas colectividades.

Durante el período trabajamos con autoridades locales, federaciones, instituciones deportivas y clubes vecinos.

La tradicional Maratón Ciudad de Tigre, desarrollada con el Municipio y Rotary Club de Tigre, volvió a convocar a miles de participantes.

Nuestras instalaciones recibieron competencias, entrenamientos, campus y delegaciones, reafirmando a Hacoaj como uno de los principales centros deportivos de la región.

También mantuvimos una intensa actividad náutica y de remo en los ríos de Tigre, escenario natural de una práctica presente desde nuestros orígenes.

INCLUSIÓN Y SOLIDARIDAD

La responsabilidad social y la inclusión forman parte de nuestra concepción institucional.

El Programa Magal — único por sus características en la Comunidad Judía Argentina y entre los clubes socio deportivos del país— continuó integrando a chicos y adolescentes con discapacidad en actividades deportivas, recreativas y náuticas, con acompañamiento profesional y participación plena en la vida del Club. El gran desafío, que hemos logrado cumplimentar, es el de desarrollar mecanismos para que siga creciendo.

Tikun Hacoaj mantuvo su trabajo solidario junto a organizaciones comunitarias, como AMIA Social y la Fundación Tzedaká y sociales de Tigre como Libertad Eterna y el Jardín Niño Dios, de Rincón de Milberg.

Entre sus acciones se desarrolló la quinta Campaña contra el Frío, destinada a recolectar prendas y elementos de abrigo.

También impulsamos actividades para adultos mayores, como el Programa Bitnuah, desarrollado con LeDor VaDor para promover una longevidad activa y saludable.

Una comunidad se fortalece cuando incluye, acompaña y genera oportunidades para todos.

GESTIÓN, PROFESIONALIZACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

El crecimiento de Hacoaj exige una estructura profesional capaz de acompañar una organización cada vez más compleja.

Continuamos consolidando una gestión basada en objetivos, indicadores, articulación entre dirigentes voluntarios y equipos profesionales y planificación de mediano y largo plazo.

Las áreas institucionales, deportivas, de operaciones, administración, comunicación, socios, comercial, recursos humanos, sistemas e intendencia adecuaron sus estructuras a una institución con más de 10.000 socios, cinco sedes y una cantidad creciente de proyectos.

También profundizamos la generación de recursos mediante sponsorship, alianzas estratégicas, cesión de instalaciones y proyectos especiales.

La comunicación institucional acompañó el crecimiento con redes sociales, sitio web, newsletter, revista digital, prensa, pantallas y nuevos formatos audiovisuales, fortaleciendo la llegada a los socios y la presencia pública de Hacoaj.

La coordinación entre dirigentes voluntarios y profesionales continúa siendo uno de nuestros actos fundamentales.



PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

Después del 30 de junio de 2026 se produjeron acontecimientos que, aunque corresponden al ejercicio siguiente, incorporamos por su significación institucional.

En julio inauguramos la primera etapa de renovación del Estadio Golda Meir, uno de los principales proyectos de infraestructura deportiva desarrollados durante el período.

Ese mismo mes, una numerosa representación de Hacoaj participó en la Macabeada de Israel 2026, obtuvo importantes resultados deportivos y compartió una experiencia comunitaria especialmente significativa.

Los Majanot de Invierno reunieron a cientos de chicos, jóvenes y madrijim e incluyeron intercambios con participantes de comunidades del exterior.

En agosto recibimos a Doron Almog, presidente de la Agencia Judía para Israel, quien conoció nuestras instalaciones, actividades y proyectos.

En el plano deportivo, Julieta Jankunas, jugadora de Hacoaj, se consagró campeona mundial con Las Leonas y protagonizó momentos decisivos del torneo, un enorme orgullo para la institución.

Santino Menin continuó su recorrido internacional en el remo argentino, participando de competencias del máximo nivel mundial.

En septiembre, el 27° Encuentro Macabeo de Escuelas Deportivas, organizado por Hacoaj y FACCMA, reunió a más de 1.200 chicos y chicas de distintas regiones del país y del exterior en una celebración del deporte y la vida comunitaria.

Para cientos fue su primera experiencia macabea y el inicio de un recorrido de vínculos, identidad y pertenencia.

El 6 de septiembre organizamos la Regata de Primavera, con unos 350 remeros de 16 instituciones.

TODAS LAS OBRAS RESPONDEN A UNA VISIÓN: ACOMPAÑAR EL CRECIMIENTO CON INFRAESTRUCTURA MODERNA, SEGURA, FUNCIONAL Y PREPARADA PARA UNA COMUNIDAD EN EXPANSIÓN.

Tigre fue escenario de una jornada de deporte, camaradería y fortalecimiento de los vínculos entre clubes.

Ese mismo día recibimos a dirigentes y referentes comunitarios para despedir al Embajador de Israel en la Argentina, Eyal Sela, al finalizar su misión diplomática.

Durante años difíciles para Israel y la comunidad judía, especialmente desde el 7 de octubre de 2023, el Embajador Sela demostró fortaleza, valentía y compromiso. Su cercanía, carisma y afecto por nuestra institución hicieron de la despedida un acontecimiento emotivo. Hacoaj seguirá siendo su casa.

Finalmente, la Escuela Primaria ORT Tigre transita en 2026 el egreso de su primera promoción, que consolida uno de los principales proyectos educativos desarrollados por Hacoaj junto a ORT Argentina.

MIRANDO HACIA ADELANTE

Los resultados de esta Memoria reflejan una institución activa, sólida y en movimiento.

Celebramos 90 años mirando nuestra historia con orgullo y entendiendo que ese legado nos compromete con el futuro.

Un futuro que construimos con nuevas obras, infraestructura, proyectos educativos, desarrollos habitacionales, crecimiento deportivo y una comunidad en expansión.

Hacoaj es resultado del esfuerzo de generaciones de dirigentes, socios y profesionales que supieron



conservar su identidad y, al mismo tiempo, animarse a cambiar.

Ese continúa siendo nuestro desafío:

- Seguir creciendo sin perder aquello que nos hace únicos.
- Generar espacios de encuentro para los socios y sus familias.
- Fortalecer los vínculos con Israel y toda la comunidad judía.
- Formar deportistas, madrijim, dirigentes y nuevas generaciones comprometidas con los valores de Hacoaj.
- Construir una institución más fuerte, abierta, moderna y preparada para las próximas décadas.

Nada de lo realizado sería posible sin el compromiso cotidiano de socios, dirigentes volunta-

rios y equipos profesionales.

A todos ellos, nuestro reconocimiento y agradecimiento. Detrás de cada actividad, torneo, obra, proyecto y logro hay personas que aportan tiempo, trabajo, ideas y pasión.

Noventa años después, seguimos construyendo Hacoaj juntos.

5 de octubre de 2026

Osvaldo Ofman
Presidente

Sebastián Szabó
Secretario General



TESORERÍA

Ponemos a consideración de los socios la gestión de la Tesorería correspondiente al Ejercicio N° 91. Durante este período, el Club alcanzó un superávit en su estado de recursos y gastos y continuó realizando obras y mejoras. Nuestro trabajo se concentró en sostener el funcionamiento de la Institución, administrar sus recursos con prudencia y acompañar el desarrollo de las actividades, cuidando el esfuerzo económico de las familias.

GESTIÓN Y CONTROL PRESUPUESTARIO

Profundizamos el seguimiento mensual de ingresos y egresos junto con las áreas profesionales y las comisiones. La comparación entre la ejecución y el presupuesto permitió analizar desvíos y ajustar decisiones a las posibilidades del Club. Consolidamos, además, la rendición mensual a los deportes, las actividades y las áreas de soporte, fortaleciendo la responsabilidad de cada sector en la administración de los recursos.

CUOTA SOCIAL Y PARTICIPACIÓN DE LOS SOCIOS

Las actualizaciones de la cuota social tomaron como referencia la evolución de los índices nacionales y los acuerdos salariales, procurando compatibilizar las necesidades de funcionamiento con la realidad económica de los asociados. Mantuvimos la financiación directa y sin interés para campamentos, colonias, temporada de pileta y propuestas deportivas, facilitando la participación de las familias.

La masa societaria creció un 2,34% respecto del cierre del ejercicio anterior. El crecimiento y la participación de los asociados en las actividades acompañaron la generación de recursos. Las cuotas sociales continúan siendo la principal fuente de ingresos del Club, complementadas por aranceles, actividades, concesiones y otros recursos.

LAS OBRAS Y MEJORAS CONTINUARON SIENDO UN EJE DE LA GESTIÓN.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

El ejercicio cerró con un superávit de recursos y gastos de \$1.082,2 millones, revirtiendo el déficit del ejercicio anterior. En cifras comparables, los recursos crecieron por encima de los gastos, lo que permitió mejorar la cobertura de las necesidades de funcionamiento de la Institución.

El superávit final ascendió a \$2.014,6 millones, luego de incorporar los resultados extraordinarios, las previsiones para contingencias y los resultados financieros y por tenencia, incluido el efecto del cambio en el poder adquisitivo de la moneda. Aunque el resultado final fue inferior al del ejercicio anterior, por la menor contribución de los resultados financieros y por tenencia, mejoró el resultado de recursos y gastos. Los importes mencionados en esta memoria están expresados en moneda homogénea de junio de 2026, conforme a los Estados Contables.

OBLIGACIONES Y RECURSOS HUMANOS

Mantuvimos el cumplimiento de los compromisos salariales, previsionales, fiscales y comerciales, conforme a sus vencimientos y condiciones acordadas. Al cierre, el balance no registra préstamos bancarios ni saldos en planes de facilidades de pago fiscales. Continuamos el seguimiento de las dotaciones y de



EL CRECIMIENTO Y LA PARTICIPACIÓN DE LOS ASOCIADOS EN LAS ACTIVIDADES ACOMPAÑARON LA GENERACIÓN DE RECURSOS.

los costos laborales, procurando adecuar los equipos a las necesidades de las actividades y preservar la calidad de los servicios.

OBRAS Y PATRIMONIO INSTITUCIONAL

Las obras y mejoras continuaron siendo un eje de la gestión. Entre las principales iniciativas del ejercicio se destacan el Proyecto Hockey, el inicio de la remodelación integral de la Casita de Hockey y el inicio de Hacoaj Camp. Asimismo, se registraron avances importantes en Lagunas H Remeros y la obra de Lotes H Remeros quedó próxima a su finalización.

Las incorporaciones al rubro obras en ejecución de Tigre y Club de Campo Hacoaj Tigre alcanzaron \$2.001,5 millones. También se contabilizaron donaciones destinadas a obras. La planificación y el seguimiento de las inversiones requieren considerar tanto los recursos disponibles como los compromisos asociados a los proyectos, junto con las necesidades de funcionamiento del Club.

El patrimonio neto se incrementó durante el ejercicio. Su preservación sigue siendo una responsabilidad central de la gestión, junto con la atención de las

necesidades de funcionamiento de las sedes.

PROCESOS Y TRABAJO CONJUNTO

Continuamos mejorando los procesos administrativos y la información de gestión. Avanzamos en herramientas de cobranza y autogestión para simplificar las operaciones de los socios. La coordinación entre Tesorería, la Dirección de Administración y Finanzas, la Dirección de Operaciones y las distintas áreas permitió sostener el seguimiento presupuestario y acompañar las decisiones del Club.

AGRADECIMIENTOS

Agradecemos a la Mesa Directiva, al Consejo Directivo y al Tribunal de Cuentas; a las comisiones, los equipos profesionales y los voluntarios; y a todos los socios por su compromiso con Hacoaj. La continuidad de este trabajo compartido resulta fundamental para sostener las actividades y cuidar el patrimonio de nuestra Institución.

Claudio Umaschi
Tesorero

Eduardo Avruj
Pro Tesorero



CONSEJO DIRECTIVO 2025 - 2026

Presidente	Osvaldo Ofman
Vicepresidente 1°	Darío Tellas
Vicepresidente 2°	Daniel Szylder
Secretario General	Sebastián Szabó
Pro Secretario General	Juan Pablo Reisin
Tesorero	Claudio Umaschi
Pro Tesorero	Eduardo Avruj
Capitana	Guido Mohadeb
Sub Capitan	Sergio Javier Adler
Secretario De Deportes	Pablo Engelberg
Pro Secretario De Deportes	Sebastián Salmún
Secretaria Activ. Integrales	Alejandro Glikson
Prosecretario Activ. Integrales	Gabriel Drobilas
Vocal Titular	Andrea Strocovsky
Vocal Titular	Miriam Olchansky
Vocal Titular	Marcelo Buk
Vocal Titular	Marcela Handelsman
Vocal Titular	Alejandro Kronik
Vocal Titular	Sergio Harari
Vocal Titular	Julio Fuks
Vocal Titular	Gustavo Melamud
Vocal Titular	Marcelo Katz
Vocal Titular	Javier Neumann
Vocal Suplente	Leandro Chulak
Vocal Suplente	Alejandro Umaschi
Vocal Suplente	Roxana Swarynski
Vocal Suplente	Verónica Cusnir
Vocal Suplente	Verónica Silbergleit

TRIBUNAL DE CUENTAS 2024 - 2026

Presidente: Noemí Cohn
Vocal Titular: Alberto Zimmerman
Vocal Titular: Marcelo Ekes
Vocal Suplente: Diego Posternak
Vocal Suplente: Diego Slucki

TRIBUNAL DE CONDUCTA SOCIETARIA 2024 - 2026

José Tregob
Patricia Avruj
Eduardo Senderovsky
Eduardo Popovsky
Claudio Rusak
Ariel Becher

TRIBUNAL DE HONOR 2025 - 2027

Alberto Indij
Alberto Klurfan
Marcos Weisfeld
Ricardo Furman
Pedro Berestovoy
Marcelo Aginsky
Jorge Smicun



COMISIONES Y SUBCOMISIONES

CONSEJO CONSULTIVO

Alberto Klurfan, Ricardo Furman, Pedro Berestovoy, Marcos Weisfeld, Jorge Knoblovits, Ezequiel Stolar, Jorge Smicun, Víctor Vaisman, Daniel Szylder.

DEPORTES

Pablo Ariel Engelberg (secretario)
Sebastián José Salmun (prosecretario)

Básquet: Leandro Daniel Ikonicoff (secretario)
Diego Borsutzky (prosecretario)
Lucio Gonzalo Guz

Cestoball: Natalia Vezzetti (secretaria)
Gastón Leandro Zeltereins

Escuelas Deportivas: Adrián Leonardo Pochne (secretario)

Fútbol: Lucas Baskin (secretario)
David Oscar Schwarz (prosecretario)
Nicolás Goransky, Matías Cuño

Gimnasia Artística: Valeria Yael Luchansky (secretaria)
Marcela Verónica Paredes (secretaria)
Mariela Arce Guerschberg, Rinat Hochstein, Silvia Adriana Lucero, Liliana Débora Barak, Karina Baigros, Natalia Varela

Hockey sobre Césped: Corina Bespresvany (secretaria)
Julieta Haines (prosecretaria)
Andrea Haines, Evelyn Mamed, Sabrina Paula Feinsilber

Judo: Daniel Schurjin Almenar (secretario)
Rafael Rubén Belenky (prosecretario)
Jorge Daniel Sedziszow (prosecretario)
Ariel Mario Goldman (tesorero), Lorena Paula Weis, Gastón Abeleira, Andrea Casey Torres, Marcelo Javier Martin, Mariano Alejandro Abramson, Néstor Gabriel Rosenfeld, Rinat Hochstein, Sergio Gustavo Burstein

Pádel: Gustavo Martín Garchtrom (secretario)
Sebastián Tramandoni (prosecretario)
Pablo Nicolás Weisfeld

Natación: Javier Gustavo Neumann (secretario)
Martín Favio Garbulsky (prosecretario)
Laura Faingold, Nicolás Czizik

Tenis: Marcelo Andrés Milrud (secretario)
Alejandro Kronik (prosecretario)
Daniel Hernán Holcman, Leandro Hernán Chulak, Jonathan Ariel Grimberg, Martín Ariel Erdei, Nicolás Carlos Pamelli, Diego Hernán Rabin

Running:
Alejandra Levin (secretaria)
Paula Karin Guz (prosecretaria)
Alberto Manuel Szarfman, Favio Damián Kogan, Federico Gas-

tón Ravel, Solange Clara Segal, Javier Edgardo Bedne, Gadia Trenes

Vóley: Gastón Alejandro Maine (secretario)
Ariel Víctor León (prosecretario)

COMISIÓN DE REMO Y NÁUTICA

Guido Mohadeb (Capitán)
Sergio Javier Adler (Sub Capitán)
Sebastián Virkel, Sergio Harari, Marcelo Epstein, Daniel Szyl-
der, José Tregob, Raquel Krawczyk, Bernardo,

Remo: Eduardo Tessone, Jesica Morales, Raquel Krawczyk,
Marisa Epelbaum, Leonardo Fische, Natalia Becherman, Luisa Billena, Marcelo Halabi, Natalia Fernández, Uma Fainstein

Canotaje: Ana Bottini.

COMISIÓN DE HADRAJÁ

Alejandro Glikson (Secretario)
Gabriel Droblas (Prosecretario)
Laura Sporn, Solange Segal, Florencia Sommerfeld, Jessica Mitelman Wodka, Marcela Sevinsky, Mariela Berestovoy, Andy Faur, Patricia Setton

COMISIÓN DE CULTURA

Marcela Handelsman (Secretaria)
Miriam Olchansky

CLUB DE CAMPO HACOAJ

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Adrián Jaichenco (presidente)
Matías Hodara (secretario)
Vocal 1: Gustavo Szwec
Vocal 2: Esteban Langsam
Vocal 3: Lucas Baskin
Vocales suplentes: Rubén Kisilevsky, Ángel Raiman, Adrián Fridman, Darío Polak, Alberto Serjai

Comisión de Infraestructura: Ariel Pien, Jorge Gersberg, Ru-
bén Kisilevsky, Pablo Engelberg

Comisión de Arquitectura: Martín Kweller, Sebastián Fried-
man, Matías Hodara

Comisión de Legales: Gabriel Drukier, Carolina Saroka.

Comisión de Administración y Finanzas: Gustavo Szewc, Gus-
tavo Melamud, Adrián Fridman, Alberto Serjai, Rubén Kisilevsky

Comisión de Convivencia: Daniel Batelman, José Hamra, Ed-
gardo Chouela, Carolina Saroka

Comisión de Comunicaciones: Darío Polak, Gustavo Szewc,
Edgardo Chouela



COMISIONES Y SUBCOMISIONES

Comisión de Interior: Rubén Kisilevski, Andrés Andjell,
Ezequiel Adjnal

Comisión de Escuelas Deportivas: Ángel Raiman, Florencia Sommerfield, Laura Kisel, Daniel Chodos

Comisión de Hadrajá: Ángel Raiman, Florencia Sommerfield,
Laura Kisel, Daniel Chodos.

Comisión de Concesionarios
Gastronómicos: Lucas Baskin, Andrés Andjell

Comisión de Seguridad: Eitán Goldrossen, Ángel Raiman,
Ezequiel Hamra

Comisión de Tenis y Padel:Fernando Jinich, Jonathan Hersco-
vich, Gustavo Melamud

Comisión de Golf: Matías Manasowicz, Andrés Braun, Alberto Serjai

COMISIÓN DE SOCIOS

Mario Birnbaum (Secretario)
Leandro Chulak (Pro Secretario)
Juan Pablo Reisin, Ariel Becher, Alejandro Portnoy, Mirna Schultz, Mirna Fraiman, Daniel Levin Frieder, Marcela Han-
delsman, Beatriz Viviana Percan, Judith Cichowolski, Gabriel Slavsky

COMISIÓN DE ASUNTOS LEGALES E INTERPRETACIÓN

Jorge Mayer (Secretario)

COMISIÓN DE ASUNTOS MÉDICOS

Gustavo Goldman (Secretario)
Guillermo Goldfarb (Pro Secretario)
Vanina Stier, Gabriel Brenner.

COMISIÓN DE GESTIÓN OPERATIVA

Andrés Andjell, Estela Coronel, Verónica Cusnir, Alejandro Gli-
kson, Aldo Dziencielsky, Sergio Harari, Osvaldo Ofman, Sebas-
tián Szabó, Sergio Javier Adler, Mario Birnbaum.

COMISIÓN DE CONSTRUCCIONES

Julio Fuks (Secretario)
Daniel Ochacovsky (Pro Secretario)
Lydia Yanovsky

COMISIÓN DE INFORMÁTICA

María Marta Sucari (Secretaria)
Adrián Pochne, Estela Coronel

COMISIÓN DE INTERIOR

Alejandro Kronik (Secretario)
Pablo Engelberg (Pro Secretario)

COMISIÓN DE COMPRAS

Víctor Vaisman (Secretario)
Alejandro Umaschi

COMISIÓN DE PREVENCIÓN

Nicolás Goldschmit (Secretario)

COMISIÓN DE DESARROLLOS

Andrés Andjell, Martín Kweller, Miguel Ludmer, Martín Lieban,
Gustavo Melamed, Sebastián Nemirovsky, Osvaldo Ofman, Da-
río Tellas, Víctor Vaisman, Gustavo Szewc, Marcelo Buk, Daniel Szylder.

TIKUN HACOAJ

Adrián Pochne, Alejandro Kijak, Araceli Vitcop, Beatriz Weber,
Carola Solanas, Clara Raggio, Danila Faena, Diego Slucki, Fa-
biana Sutelman, Flor Somerfeld, Gabriela Avruj, Gaby Ofman,
Juli Szelubski, Marcela Handelsman, Milagros Bosio, Mirna Fraiman, Mónica Libsfrant, Natalia Becherman, Omaira Torres Cotignola, Paula Guz, Ruth Ebram, Vanesa Marazzi, Vanina Stier, Verónica Cusnir.

COMISIÓN DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

Alejandro Umaschi (Secretario)
Sebastián Szabó, Daniel Szylder

COMISIÓN DE SUSTENTABILIDAD

Estela Coronel, Martín Garbulsky

COMISIÓN DE ARCHIVO HISTÓRICO

Caio Goldin, Mario Jasniss, Eduardo Schmunis, Silvia Schmunis,
Jesica Mitelman, Estela Coronel, Ricardo Lusternik, Graciela Goldfeld.

COMISIÓN DE COMUNICACIONES

Osvaldo Ofman

COMISIÓN DE VOLUNTARIOS

Eduardo Kirchuk, Cari Wainstein, Estela Coronel, Miriam Zayat,
Daniel Schuvaks, Róxana Paley, Mariela Arce, Lili Frencheli, Pa-
tricia Regatky, Javier Bedne, Gustavo Wendy, Fernanda Olarán.

COMISIÓN DE CONCESIONES GASTRONÓMICAS

Mario Birnbaum, Alejandro Kronik.



SOCIOS REPRESENTANTES EN ENTIDADES Y FEDERACIONES

FACCMA: FEDERACIÓN ARGENTINA DE CENTROS COMUNITARIOS MACABEOS Pablo Engelberg (Sec. Juegos Macabeos) Gabriel Droblas (Prosecretario Deportes) Patricia Avruj (Vocal) Mariano Chemaya (Vocal) Marcelo Milrud (Vocal) Pablo Weisfeld (Vocal) Alejandro Umaschi (Revisor de Cuentas)	FEDERACIÓN BONAERENSE DE CANOAS Y KAYAKS Ana Bottini
DAIA: DELEGACIÓN DE ASOCIACIONES ISRAELITAS ARGENTINAS Gabriel Salem (Vicepresidente 1°) Mónica Sucari (Secretaría General) Pedro Berestovoy (Prosecretario 2°) Alberto Zimmerman (Protesorero 2°) Marcelo Guckenheimer (Revisor de Cuentas Titular) Javier Indij (Vocal)	COMISIÓN DE LA REGATA INTERNACIONAL DE TIGRE Leonardo Fische, Natalia Becherman
ASOCIACIÓN ARGENTINA DE REMEROS AFICIONADOS José Felipe Tregob, Bernardo Bulgach, Daniel Szylder	COMISIÓN INTERCLUBES DE REMO TRAVESÍA Marcelo Halabi, Javier Adler
FEDERACIÓN ARGENTINA DE CANOAS Sebastián Virkel, Ana Bottini	FEDERACIÓN ARGENTINA DE CLUBES Y ENTIDADES DE REMO Daniel Szylder (Presidente)
	FEBAMBA - FEDERACIÓN DE BÁSQUETBOL ÁREA METROPOLITANA BUENOS AIRES Marcelo Jedvabnik (Vocal Titular)
	FEDERACIÓN METROPOLITANA DE VÓLEIBOL Andrea Strocovsky Leibovich (Vocal Sup.)

STAFF PROFESIONAL

Directora Institucional: Valentina Kogan (hasta 30/4/2026) - Lila Goldenberg (desde 1/5/2026)
Subdirector Institucional: Nicolás Winter (desde 1/5/2026)
Director Integral de Operaciones: Damián Nachtajler
Director de Operaciones: Hernán Castrogiovanni
Director General de Actividades: Leonardo Senderovsky
Director de Deportes Federados: Andrés Villarreal
Director de Deportes Formativos y Recreativos: Sebastián Erviti
Director de Remo y Náutica: Carlos Krenek
Directora de Hadrájá: Sol Piasek (hasta el 28/2/26) - Florencia Teper (desde el 1/3/2026)
Directora de Cultura: Tamara Melamet Frei
Director de Actividades Club de Campo Hacoaj: Gustavo Lequerica
Directora de Administración y Finanzas: Liliana Giorgio
Director de Atención al Socio: Diego Bouzas
Director de Comunicaciones: Gabriel Rozenzon
Director de Prevención: Martín Goldman
Intendente Sedes Capital, Tigre e Isla: Ismael Gervassoni
Gerente de Club de Campo Hacoaj Tigre: Jorge López
Director de Prevención Club de Campo Hacoaj: Damián Goldbaum



EXISTENCIA DE SOCIOS AL FINAL DE CADA DÉCADA Y LOS ÚLTIMOS TRES EJERCICIOS

CATEGORIA	30-5-37	30-4-47	31-8-57	30-6-67	30-4-77	30-4-87	30-6-97	30-6-07	30-6-17	30-6-24	30-6-25	30-6-26
HONORARIO	1	3	3	3	3	3	4	5	5	5	5	5
VITALICIO	24	246	1076	1627	1816	2011	2387	1944	1700	1398	1372	1355
ACTIVO	154	620	1569	2841	3818	4168	4415	4519	4040	5353	5678	5938
PLENOS	0	115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PARCIAL	117	569	1044	1677	1832	1542	0	0	0	0	0	0
JUVENIL	28	395	574	1178	1157	740	282	233	259	475	489	508
CADETE	41	207	521	1014	1058	786	605	669	549	704	744	764
INFANTIL	0	71	254	1015	861	911	1133	1269	975	1461	1548	1511
AUSENTES	0	0	0	0	0	188	24	36	55	74	71	65
TOTALES	365	2226	5041	9355	10545	10349	8850	8675	7685	9119	9470	10.146

MOVIMIENTO DE SOCIOS AUSENTES DURANTE EL EJERCICIO (ART. 20 ESTATUTO SOCIAL)

	VITALICIO	ACTIVO	JUVENIL	CADETE	INFANTIL	TOTALES
Socios Ausentes con Licencia a 30/6/2026	3	55	2	0	5	65

CUOTA SOCIAL VIGENTE EN OCTUBRE 2026

Categoría	Cuota Mensual Ordinaria	Cuota Mensual Ordinaria Sin Grupo Familiar	Cuota Extraordinaria Asamblea 22/10/2004
Vitalicio 2 ⁽¹⁾			133.200
Activo 1 ⁽²⁾	124.300		
Activo 2 ⁽³⁾	124.300		
Activo 3 ⁽⁶⁾	135.100		
Activo 4 ⁽⁴⁾	178.200		
Activo 26 ⁽⁵⁾			110.400
Juvenil ⁽⁷⁾	136.900	189.300 ⁽⁷⁾	
Cadete ⁽⁷⁾	139.600	190.600 ⁽⁷⁾	
Infantil A ⁽⁷⁾	125.900	171.500 ⁽⁷⁾	
Infantil B ⁽⁷⁾	63.400		

- 1) Resolución Consejo Directivo 4/1993
2) Activos de 18 y 19 años. Resolución Estatutaria 19/05/1993
3) Resolución Consejo Directivo 06/1995
4) Resolución Consejo Directivo 12/1996
5) Resolución Consejo Directivo 04/1990
6) Resolución Consejo Directivo 06/2010
7) Resolución Consejo Directivo 06/2018

PASES A VITALICIO POR ANTIGÜEDAD

Nicolás Ariel Avruj, Laura R. Kaplan de Blumenfeld, Liliana Noemí Chaiman, Javier Ezequiel Indij, Matías Natalio Manasowicz, Laura Irene Margulis D. Prubner, Jorge Isaac Riener, Mónica Beatriz C. de Riener, Gabriel Fernando Sucari, Pablo César Suaya, Marcela Edith Sztenberg, Sebastián Tabak, Sergio Gustavo Thal, Miguel José Trumper, Alejandro Isaac Umaschi, Daniel Sergio Zafran.

SOCIOS FALLECIDOS EN EL EJERCICIO

Hacemos llegar, una vez más, nuestras condolencias a las familias y amigos de los socios y socias fallecidos Z”L, con el deseo de que su memoria siga guiándonos y acompañándonos: Rubén Jorge Adonaylo, Raquel S. de Aisemberg, Jorge Alaluf Liebling, Matías Arditi, Graciela Cobe, Yamila Cotton, Susana Grynman, Mario Guitelman, Alberto Hammerschlag, Julio Hirsch, José Izon, Graciela Jarast, Amalia Jinchuk, Samuel Jinich, Roberto Klein, Lucila Kleinerman, Martha Minces, Gregorio Morgenstern, Darío Pardo, Carlos Pollac, Teresa Rajch, María L. Shejene de Rus (Sara Rus), Eduardo Stanislavsky, Luis Uberman, Leonardo Zitzer



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL
DEL 1° DE JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026 (CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS)

	30/06/2026	30/06/2025
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Caja y Bancos (Nota 2)	2.354.544.679	984.301.960
Inversiones Financieras (Nota 3)	1.362.185.328	105.909.803
Créditos (Nota 4)	2.010.339.162	2.146.431.125
TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE	5.727.069.169	3.236.642.889
ACTIVO NO CORRIENTE		
Créditos (Nota 5)	770.228.864	1.725.862.441
Inversiones (Nota 6)	22.360.076.798	21.206.507.840
Bienes de Uso - Neto de Depreciaciones (Anexo A)	51.404.290.791	51.533.010.656
Bienes Intangibles (Nota 7)	323.250.852	323.250.852
TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE	74.857.847.306	74.788.631.789
TOTAL DEL ACTIVO	80.584.916.476	78.025.274.678
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
Deudas (Nota 8)	6.336.831.408	3.654.370.928
TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE	6.336.831.408	3.654.370.928
PASIVO NO CORRIENTE		
Deudas (Nota 9)	0	2.453.556.242
Fondos (Nota 10)	28.961.441.703	28.638.521.228
Previsión para Contingencias	60.000.000	66.773.866
TOTAL DEL PASIVO NO CORRIENTE	29.021.441.703	31.158.851.335
TOTAL DEL PASIVO	35.358.273.111	34.813.222.263
PATRIMONIO NETO		
Según Estado Respectivo	43.212.052.414	39.211.748.574
Resultado del Ejercicio	2.014.590.951	4.000.303.841
TOTAL DEL PATRIMONIO NETO	45.226.643.365	43.212.052.414
TOTAL DEL PASIVO + PATRIMONIO NETO	80.584.916.476	78.025.274.678



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS
DEL 1° DE JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026 (CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS)

	30/06/2026	30/06/2025
RECURSOS		
Recursos para Fines Generales (Nota 11)	15.833.931.861	13.994.610.847
Recursos para Fines Específicos (Nota 12)	1.071.767.285	959.272.930
Recursos Diversos (Nota 13)	1.549.033.070	1.335.788.796
TOTAL DE RECURSOS	18.454.732.216	16.289.672.573
GASTOS (Según cuadro respectivo)		
Gastos Generales de Administración	2.831.532.345	2.830.172.664
Gastos Específicos de Sectores	13.367.205.705	12.385.522.421
Depreciaciones del Ejercicio	1.173.824.603	1.095.831.866
TOTAL DE GASTOS	17.372.562.653	16.311.526.952
SUPERÁVIT / DÉFICIT	1.082.169.564	-21.854.379
OTROS INGRESOS / EGRESOS NETOS (Nota 14)	565.160.930	-103.385.386
Previsión para Contingencias	-96.155.855	-92.980.271
Resultados Financieros por tenencia (incluye RECPAM) (Nota 15)	463.416.312	4.218.523.877
RESULTADO FINAL - SUPERÁVIT / DÉFICIT	2.014.590.951	4.000.303.841

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO - ANEXO B

CONCEPTO	CAPITAL	AJUSTE DE CAPITAL	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL 30/6/2026	TOTAL 30/6/2025
SalDOS inicial	4.581.089.620	19.310.821.135	19.320.141.660	43.212.052.416	39.211.748.574
Resultado del Ejercicio			2.014.590.951	2.014.590.951	4.000.303.741
SalDOS al cierre	4.581.089.620	19.310.821.135	21.334.732.610	45.226.643.365	43.212.052.414

Las cuentas del Patrimonio Neto se encuentran reexpresadas de acuerdo a lo indicado en 1.2 de la presente nota, excepto la cuenta “Capital”, la cual se ha mantenido a su valor de origen.

Dra. Sonia Lilian Becherma
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente

Dra. Sonia Lilian Becherma
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente



Nota 1 - BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS CONTABLES

A continuación, se detallan las normas contables más relevantes utilizadas por el “Club Náutico Hacoaj” (CNH) para la preparación de los presentes estados contables:

1.1 Normas contables profesionales

Los presentes estados contables han sido preparados de conformidad con la Resolución Técnica 54 T.O. RT 59 -(RT 54) emitida por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) adoptada por la Resolución P N° 460/2024 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y teniendo en consideración las disposiciones de la Inspección General de Justicia.

Esta resolución fue aplicada por CNH a partir del 1 de julio de 2025, readecuando las cifras comparativas, utilizando el enfoque retroactivo simplificado, mediante la realización de ciertas reclasificaciones en la presentación de determinadas partidas originadas en la aplicación de la RT 54, sin generar diferencias en su reconocimiento y medición.

Los principales cambios que el Club Náutico Hacoaj introdujo en la denominación de los rubros del Balance General para ajustarlos a la terminología de la RT 54 fueron los siguientes:

Denominacion Anterior	Denominacion Actual
Inversiones	Inversiones financieras
Deudas comerciales	Deudas con proveedores de bienes y servicios
Deudas sociales y fiscales	Deudas laborales y previsionales
Deudas sociales y fiscales	Deudas fiscales

El CNH reviste el carácter de entidad sin fines de lucro, conforme a lo establecido por la mencionada norma.

1.2. Clasificación de la entidad

De acuerdo con lo establecido por la RT 54 el CNH reviste el carácter de entidad mediana.

1.3 Estimaciones contables

La preparación de estados contables a una fecha determinada requiere que el Consejo Directivo del CNH realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y los activos y pasivos contingentes revelados a dicha fecha, como así también, los recursos y gastos registrados en el ejercicio. El Consejo Directivo del CNH realiza estimaciones para poder calcular a un momento dado, por ejemplo, las depreciaciones, el valor recuperable de los activos y las provisiones. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

1.4 Unidad de medida
Información General

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea (pesos de 30 de junio de 2026), reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de conformidad con lo establecido en la RT 54, en virtud de haberse



determinado la existencia de un contexto de alta inflación. Con fines comparativos, se incluyen cifras patrimoniales al 30 de junio de 2025 y de recursos y gastos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio económico finalizado en esa fecha. Dichas cifras han sido expresadas en moneda de cierre del presente ejercicio, de acuerdo con lo señalado en los párrafos siguientes, a fin de permitir su comparabilidad y sin que el ajuste practicado modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio comparativo.

Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre

A efectos de expresar las diferentes partidas y rubros que integran los estados contables, el Consejo Directivo del CNH debe, entre otras cosas:

- Determinar el momento de origen de las partidas (o el momento de su último ajuste, según corresponda).
- Calcular los coeficientes de ajuste aplicables. A tal efecto se utiliza el índice de precios FACPCE. La variación del índice utilizado para el ajuste de los estados contables ha sido del 1,33 en el ejercicio económico finalizado el 30 de junio de 2026.
- Aplicar los coeficientes de ajuste a los importes de las partidas anticuadas para expresarlas en moneda de cierre. A este respecto, las partidas que deberán ajustarse serán aquellas que no estén expresadas en moneda de cierre. La aplicación del proceso de ajuste por inflación establecido en la RT 54 permite el reconocimiento de los recursos y gastos derivados del mantenimiento de activos y pasivos expuestos a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda a lo largo del ejercicio. Tales ganancias y pérdidas se exponen en el rubro “Resultados financieros y por tenencia, incluyendo el resultado por cambios en el valor adquisitivo de la moneda” del Estado de Recursos y Gastos. Para la preparación de los presentes estados contables, el Consejo Directivo de CNH ha utilizado las siguientes simplificaciones dispuestas por la RT 54:
- No ha presentado la nota requerida por el párrafo 659 de la RT 54.
- El Estado de Flujo de Efectivo ha sido presentado por el método directo, mostrando la información ajustada por inflación en forma sintética.
- Optó por presentar en una sola línea a los resultados financieros y por tenencia, incluyendo el resultado por exposición al cambio en el poder adquisitivo de la moneda (RECPAM), denominada “Resultados financieros y por tenencia, incluyendo el resultado por cambios en el valor adquisitivo de la moneda”. Los presentes estados contables deben ser leídos e interpretados considerando las limitaciones que la utilización de las dispensas antes mencionadas podría provocar sobre la información en ellos contenida.

1.5. Información comparativa

La información al 30 de junio de 2026 que se exponen a efectos comparativos surge de los estados contables a dicha fecha y se han reexpresado siguiendo el mismo explicado en la Nota 1.4. Se han efectuado reclasificaciones y realizado nuevas revelaciones con motivo de los cambios en las políticas contables mencionadas en la Nota 1.1

1.6. Criterios de valuación

Los principales criterios de medición contable utilizados para la preparación de los estados contables fueron los siguientes:

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES - CONTINUACIÓN
DEL 1º DE JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026

a) Activos y pasivos monetarios en moneda nacional

Los activos y pasivos monetarios en moneda nacional han sido valuados a su valor nominal, incorporando, cuando corresponda los resultados financieros devengados a la fecha de cierre del ejercicio. Los valores obtenidos de esta forma no difieren significativamente de los que hubieran obtenido de aplicarse las normas contables vigentes, que establecen que deben valuarse sobre la base de la mejor estimación posible de la suma a cobrar y a pagar respectivamente descontada, utilizando una tasa que refleje el valor tiempo del dinero y los riesgos específicos de la transacción.

b) Activos y pasivos monetarios en moneda extranjera

Los activos y pasivos liquidables en moneda extranjera han sido valuados a sus valores nominales agregando o deduciendo de corresponder, los componentes financieros hasta el cierre del período. Los montos así determinados fueron convertidos a los tipos de cambio de las correspondientes divisas vigentes al cierre del ejercicio.

Las diferencias de cambio fueron imputadas al resultado de cada ejercicio.

Para Activos \$ 1.450.- por dólar y para pasivos \$ 1.500.- por dólar y se compone de:

Caja y Bancos	Moneda Extranjera	U\$S 775.117,16
	Bancos	U\$S 677.627,48
Créditos	Deudores por cuotas y servicios	
	Documentos a Cobrar	U\$S 27.650,00
Créditos	Deudores Varios	
	Cuentas a Cobrar Nuevos Lotes	U\$S481.209,68
	Cuentas a Cobrar Lagunas	U\$S 257.798,00
Créditos No Corrientes	Cuentas a Cobrar Nuevos Lotes - Lagunas R	U\$S 531.192,32
Otras Deudas Corrientes	Acuerdo a Pagar Municipio de Tigre	U\$S 1.512.109,00

Dólar MEP \$ 1.521 por dólar y se compone de:

Deudores Varios Corrientes	Cuentas a Cobrar - Venta Lote 46 Marinas H	U\$S25.000,00
-----------------------------------	--	---------------

c) Activos y pasivos no monetarios en moneda nacional

Los bienes de uso han sido valuados a su costo de adquisición reexpresado de acuerdo a lo indicado en el punto 1.4.neto de las correspondientes amortizaciones acumuladas.

La depreciación ha sido calculada en base al método de línea recta, aplicando tasas anuales basadas en su vida útil estimada.

El valor neto de los bienes de uso considerados en conjunto, no supera el valor de utilización económica del bien.

Los bienes intangibles y las inversiones no corrientes se han valuado a su costo reexpresado a fecha de cierre.

Y los pasivos por los Proyectos de Lagunas y Nuevos Lotes, han sido también reexpresados con el mismo índice que fueron reexpresados las inversiones no corrientes.



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES - CONTINUACIÓN
DEL 1º DE JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026

NOTA 2 - CAJA Y BANCOS

	30/06/2026	30/06/2025
Se compone de:		
Efectivo	37.654.265,47	
Moneda extranjera	1.123.919.882,00	
Fondos Fijos	12.876.890,73	
Bancos en Moneda Extranjera	982.559.266,00	
Bancos	197.534.375,18	2.354.544.679,38
		984.301.960,02

NOTA 3 - INVERSIONES FINANCIERAS

Se compone de:		
Fondo Común de Inversión	1.042.904.796,75	
Plazo Fijo Supervielle en Moneda Extranjera	319.000.000,00	
Intereses a Cobrar Plazo Fijo Supervielle en Moneda Extranjera	280.531,50	1.362.185.328,25
		105.909.803,48

NOTA 4 - CRÉDITOS CORRIENTES

Se compone de:		
Deudores por Cuotas y Servicios		
Valores a Depositar	19.770.401,33	
Tarjeta de Crédito Visa / Mercado Pago	8.337.261,65	
Documentos a Cobrar	1.444.470,00	
Documentos a Cobrar Moneda Extranjera	40.092.500,00	
Deudores Hacoaj Card	427.216.347,12	
Menos: Previsión por Incobrabilidad	-25.000.000,00	471.860.980,10
		287.773.368,06

Deudores Cuenta Club de Campo

Valores a Depositar	42.867.234,19	
Deudores por Expensas	98.830.592,19	
Deudores Varios Club de Campo	16.164.239,25	157.862.065,63
		117.054.729,65

Deudores Varios Club Náutico Hacoaj

Deudores Varios Club Náutico Hacoaj	135.978.877,02	
Cuentas a Cobrar Venta Lote 46 Marinas H	38.025.000,00	
Otras Cuentas a Cobrar	135.051.102,96	
Proyecto Nuevos Lotes - Cuotas a Cobrar	697.754.036,00	
Proyecto Lagunas H Remeros - Cuotas a Cobrar	373.807.100,00	1.380.616.115,98
		1.741.603.027,61

TOTAL CRÉDITOS CORRIENTES

2.010.339.161,71	2.146.431.125,32
-------------------------	-------------------------

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES - CONTINUACIÓN
DEL 1° DE JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026

NOTA 5 - CRÉDITOS NO CORRIENTES	30/06/2026		30/06/2025
Se compone de:			
Deudores Varios			
Proyecto Nuevos Lotes - Cuotas a Cobrar	770.228.864,00	770.228.864,00	1.725.862.441,17
NOTA 6 - INVERSIONES NO CORRIENTES			
Emprendimientos Lotes y Lagunas Remeros	22.360.076.799,33	22.360.076.799,33	21.206.507.839,95
NOTA 7 - BIENES INTANGIBLES			
Se compone de:			
Servidumbre de Paso de Agua	323.250.851,66	323.250.851,66	323.250.851,66
NOTA 8 - DEUDAS CORRIENTES			
Se compone de:			
Deudas con Proveedores de Bienes y Servicios			
Proveedores y Otras Cuentas a Pagar	887.259.667,43	887.259.667,43	421.651.747,46
Deudas Laborales y Previsionales			
Sueldos a Pagar y SAC	772.106.414,34		
Provisión Vacaciones	71.189.681,87		
Cargas Sociales a Pagar (incluye SAC)	674.308.001,92	1.517.604.098,13	1.444.991.976,22
Deudas Fiscales			
Retenciones AFIP	21.332.856,08	21.332.856,08	13.203.328,24
Otras Deudas			
Acuerdos a Pagar Municipio de Tigre	2.268.164.160,00		
Deudas / Fondos Diversos	1.642.470.626,64	3.910.634.786,64	1.774.523.876,05
TOTAL PASIVO CORRIENTE		6.336.831.408,28	3.654.370.927,97
NOTA 9 - DEUDAS NO CORRIENTES			
Se compone de:			
Otras deudas			
Acuerdos a Pagar Municipio de Tigre	0,00	0,00	2.453.556.241,86



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES - CONTINUACIÓN
DEL 1° DE JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026

NOTA 10 - FONDOS NO CORRIENTES	30/06/2026	30/06/2025
Fondo Ingreso Proyecto Nuevos Lotes	17.741.532.613,45	
Fondo Ingreso Proyecto Lagunas H Remeros	9.866.449.319,19	
Fondo Ingreso Proyecto Hacoaj Village IV Senior	307.700.000,00	
Fondos Club de Campo	1.045.759.769,94	28.961.441.702,58
TOTAL DEUDAS NO CORRIENTES	28.961.441.702,58	31.092.077.469,64
NOTA 11 - RECURSOS PARA FINES GENERALES		
Cuotas Sociales	11.331.511.187,09	
Roperos	30.340.830,49	
Carnés de Tenis y Padel	449.891.022,75	
Escuelas Deportivas	147.431.843,19	
Aranceles	634.739.157,20	
Mantenimiento Caminos	489.210.047,86	
Actividades Integrales - Cultura	1.285.957.483,72	
Torneos	33.253.232,19	
Actividades Deportivas	1.251.147.188,75	
Donaciones	753.542,93	
Ingresos con Afectación Específica	89.089.470,00	
Varios	90.606.855,31	15.833.931.861,48
NOTA 12 - RECURSOS PARA FINES ESPECIFICOS		
Prevención y Seguridad	1.071.767.284,65	1.071.767.284,65
NOTA 13 - RECURSOS DIVERSOS		
Concesiones y Otros	1.549.033.070,22	1.549.033.070,22
NOTA 14 - OTROS INGRESOS / EGRESOS NETOS		
Resultado Cesión Hacoaj Village 3	-3.128.778,00	
Donaciones para Obras	568.289.708,21	565.160.930,21
NOTA 15 - RESULTADOS FINANCIEROS (INC. RECPAM)		
Gastos Financieros (Incluye Recpam)	463.416.311,50	463.416.311,50

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES - CONTINUACIÓN
DEL 1° DE JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026

NOTA 10 - FONDOS NO CORRIENTES
PROYECTO NUEVOS LOTES REMEROS

Con fecha 12 de mayo de 2023 el Club y la Municipalidad de Tigre suscribieron la Segunda Adenda al Convenio Marco Para la Subdivisión, Dominio, Zonificación y Cesión Gratuita de Tierras, registrado por Resolución 495/2000 y convalidado por Ordenanza 3083/2010.

Mediante dicho acuerdo se dispuso la retrocesión de los derechos de posesión a favor del Club sobre una fracción de tierra de 65.773 m² ubicada dentro de la Parcela 136bs. Esta operación fue formalmente aprobada por la Asamblea Extraordinaria de Socios el 5 de junio de 2023.

Con la correspondiente entrega y toma de posesión del inmueble, el Club consolidó la titularidad dominial única y plena sobre la superficie mencionada. En el marco del plan de desarrollo institucional y conforme a la autorización otorgada en la citada Asamblea Extraordinaria, se resolvió afectar dicho el inmueble al desarrollo del Proyecto Lotes Remeros. En virtud de la comercialización de las unidades, el Club ha antenido la percepción de los fondos correspondientes al valor de la tierra durante el ejercicio pasado y el presente.

PROYECTO LAGUNAS H REMEROS

Con fecha 22 de junio de 2023, previa aprobación por la Asamblea Extraordinaria de Socios del 8 de mayo de 2023, el Club Náutico Hacoaj y CFA Compañía Fiduciaria Americana S.A., formalizaron mediante la emisión y aceptación de una carta oferta, un contrato de Fideicomiso Ordinario de Administración para la ejecución del emprendimiento Lagunas H Remeros. Posteriormente, el 24 de julio de 2023 Posteriormente, el 24 de Julio de 2023, las partes suscribieron la Primera Adenda al contrato con el objeto de actualizar sus disposiciones y adecuar sus términos a las necesidades operativas del proyecto.

En cumplimiento de los compromisos asumidos en el contrato y su adenda, y como contraprestación por la cesion del inmueble identificado como Circunscripción III, Parecla 136 Br, el Club percibe el valor del suelo que es aportado por los Fiduciarios Adherentes.

El Club ha mantenido la percepción de los fondos correspondientes al valor de la tierra durante el ejercicio anterior y el presente.

PROYECTO HACOAJ VILLAGE IV SENIOR

El proyecto tiene por objeto el desarrollo y ejecución de un emprendimiento residencial destinado al segmento senior, el cual se emplaza sobre la parcela con edificabilidad disponible dentro del predio del Club (actualmente ocupada de manera parcial por el Complejo Village III).

Para posibilitar la ejecución de las obras, el proyecto contempla la relocalización de áreas operativas, la reestructuración del acceso vial y de proveedores, e intervenciones de infraestructura en la sede. En cumplimiento de los compromisos asumidos en el contrato y como contraprestación por la cesión del inmueble, el Club percibe el valor del suelo que es aportado por los Fiduciarios Adherentes.

El Club avanza en este ejercicio con la comercialización de las unidades.

Los fondos originados y administrados en el marco del Proyecto Lotes Remeros, Proyecto Lagunas H Remeros y del



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES - CONTINUACIÓN
DEL 1° DE JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026

Proyecto Hacoaj Village IV Senior se exponen dentro del Pasivo No Corriente, dada su directa vinculación con la afectación y cesión de los terrenos adquiridos, el esquema de aportes de los fiduciarios adherentes y la ejecución de las obras comprometidas a largo plazo.

NOTA 14 - OTROS INGRESOS / EGRESOS NETOS
Resultado Cesión Hacoaj Village 3

Con fecha 11 de abril de 2022 y luego de la aprobación por asamblea extraordinaria de socios del 31 de marzo de 2022 , el Club Náutico Hacoaj y CFA Compañía Fiduciaria Americana SA, suscribieron el contrato de Fideicomiso Ordinario de Administracion Village III, para el desarrollo de emprendimiento inmobiliario Village III, actuando el primero en calidad de Fiduciario Inicial y Organizador, y el segundo en calidad de Fiduciario. El resultado expuesto en la presente nota, corresponde a erogaciones de gastos de infraestructura que le corresponden afrontar al Club en el marco del convenio suscripto.

Donaciones para Obras

En el presente ejercicio, se realizó esta apertura, debido a que las mismas, son afectadas a la realizacion de obras según la indicacion del donante.

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
BIENES DE USO - ANEXO A
DEL 1º JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026

	VALOR DE ORIGEN					DEPRECIACIONES				Valor Residual
	Valor al inicio Reexpresado	Reexpresión del Ejercicio	Aumentos	Disminuciones	Valor al Cierre	Acumuladas al inicio reexpresadas	Reexpresión del Ejercicio	Del Ejercicio	Acumuladas al Cierre	
Terrenos Sede Tigre	2.628.852.466,29	881.920.364,25			3.510.772.830,54					3.510.772.830,54
Terrenos Rincón de Milberg	1.691.223.813,04	567.367.222,15			2.258.591.035,19					2.258.591.035,19
Terreno Rincón de Milberg P.136 bs	6.729.246.785,73	2.257.509.636,82			8.986.756.422,55					8.986.756.422,55
Terrenos Sede Capital Ben Gurion	455.228.227,19	152.718.742,91			607.946.970,09					607.946.970,09
Edificios Anexos Tigre Malier e Isla	22.326.093.144,00	7.489.897.759,73	167.394.707,41		29.983.385.611,14	6.762.319.585,20	2.268.604.810,75	575.253.979,25	9.606.178.375,20	20.377.207.235,94
Edificios Anexos Capital Ben Gurion	1.703.574.065,38	571.510.451,63			2.275.084.517,01	807.203.460,41	270.798.448,74	43.014.656,54	1.121.016.565,69	1.154.067.951,32
Edificios Anexos Club de Campo Hacoaj	15.161.859.380,97	5.086.459.860,15	18.495.383,73		20.266.814.624,85	5.048.457.322,56	1.693.642.902,34	404.966.385,53	7.147.066.610,43	13.119.748.014,42
Obras en Ejecución Tigre y Club de Campo	0,00	0,00	847.972.497,67	185.890.091,14	662.082.406,53					662.082.406,53
Instalaciones	353.538.559,29	118.604.166,26	75.792.593,78		547.935.319,33	285.211.014,61	95.681.825,10	17.606.489,39	398.499.329,10	149.435.990,23
Material Flotante	180.869.904,31	60.677.749,68			241.547.653,99	157.764.964,13	52.926.566,41	7.033.720,65	217.725.251,19	23.822.402,80
Muebles y Útiles	700.625.034,04	235.043.804,53	66.806.141,04		1.002.474.979,61	518.822.589,29	174.053.208,69	40.885.782,10	733.761.580,07	268.713.399,54
Centro de Cómputos	245.976.316,81	82.519.474,07	44.392.306,31		372.888.097,18	203.319.694,50	68.209.144,99	21.882.778,23	293.411.617,72	79.476.479,46
Sistemas de Computación	187.882.218,19	63.030.221,90	10.141.199,99		261.053.640,08	134.531.482,77	45.132.260,49	36.247.537,78	215.911.281,03	45.142.359,05
Biblioteca	1.141.999,50	383.114,93			1.525.114,43	1.141.999,08	383.114,79		1.525.113,87	0,56
Máquinas y Herramientas	98.815.865,77	33.150.481,23			131.966.347,00	50.244.606,69	16.855.925,70	7.651.535,56	74.752.067,95	57.214.279,05
Rodados	96.019.982,10	32.212.525,68			128.232.507,78	53.066.367,90	17.802.562,57	19.281.737,64	90.150.668,10	38.081.839,68
SUB TOTAL	52.560.947.762,60	17.633.005.575,91	1.230.994.829,93	185.890.091,14	71.239.058.077,30	14.022.083.087,14	4.704.090.770,55	1.173.824.602,66	19.899.998.460,35	51.339.059.616,95
OTROS BIENES NO DEPRECIABLES										
Pinacoteca	2.365.072,45	793.428,15			3.158.500,60					3.158.500,60
Almacenes	46.479.766,49	15.592.907,22			62.072.673,71					62.072.673,71
SUB TOTAL	48.844.838,94	16.386.335,37	0,00	0,00	65.231.174,31					65.231.174,31
T O T A L	52.609.792.601,54	17.649.391.911,28	1.230.994.829,93	185.890.091,14	71.304.289.251,61	14.022.083.087,14	4.704.090.770,55	1.173.824.602,66	19.899.998.460,35	51.404.290.791,26

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
CUADRO DE GASTOS DEPARTAMENTALES
DEL 1º JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026

CONCEPTO	GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACIÓN				GASTOS ESPECIFICOS DE SECTORES						TOTAL GENERAL
	Comunes	Administración	Secretaría	Total	Sedes	Deportes	Capitanía	Integrales	Dto. Médico	Total	
Sueldos y Cargas Sociales	348.681.481,49	931.339.991,30	503.083.022,88	1.783.104.495,67	2.907.387.947,25	3.503.731.809,95	825.301.493,61	816.077.976,56		8.052.499.227,37	9.835.603.723,04
Servicios Públicos				0,00	542.804.649,53					542.804.649,53	542.804.649,53
Seguros	14.094.068,58			14.094.068,58	64.551.112,93					64.551.112,93	78.645.181,51
Impuestos y Contribuciones				0,00	150.106.649,43					150.106.649,43	150.106.649,43
Depreciaciones				0,00	1.173.824.602,66					1.173.824.602,66	1.173.824.602,66
Papelería, Librería y Materiales	2.109.419,87	21.159.700,17	7.158.794,55	30.427.914,59	1.389.447,67	1.566.375,45	592.336,20	17.664.713,55		21.212.872,87	51.640.787,46
Franqueos	439.344,00	1.032.537,52	23.397,02	1.495.278,54						0,00	1.495.278,54
Movilidad	9.483.305,08	7.539.258,55	3.555.287,16	20.577.850,79	5.991.340,91	5.265.508,09	4.128.569,27	365.849,95		15.751.268,22	36.329.119,01
Honorarios	28.171.845,82		46.609.010,24	74.780.856,06		47.038.828,93	2.635.963,00	123.579.106,74	22.300.114,51	195.554.013,18	270.334.869,24
Donaciones, Adhesiones, RR.PP	50.354.709,16			50.354.709,16						0,00	50.354.709,16
Comidas y Refrigerios	9.187.075,87	930.079,56		10.117.155,43	4.149.856,36	3.407.806,16	2.543.730,20	10.338.970,42		20.440.363,14	30.557.518,57
Combustibles				0,00	6.509.168,53		2.464.327,46			8.973.495,99	8.973.495,99
Medicamentos				0,00		562.650,16			9.707.740,15	10.270.390,31	10.270.390,31
Ropa y Uniformes		737.063,18		737.063,18	24.631.160,32	23.160.916,74	5.902.748,47	9.560.289,53		63.255.115,06	63.992.178,24
Servicios Contratados	61.873.503,42	253.038.180,96	45.691.638,11	360.603.322,49	1.135.694.110,09	120.856.841,39	19.351.575,24	43.698.259,31	281.000.700,68	1.600.601.486,71	1.961.204.809,20
Materiales Mantenim., Repar. / Limpieza				0,00	389.756.192,09	111.798.696,49	7.880.325,09			509.435.213,67	509.435.213,67
Artículos Deportivos				0,00		93.355.658,25	4.918.806,45	3.284.364,46		101.558.829,16	101.558.829,16
Costo Torneos				0,00		271.343.990,43	9.272.470,21			280.616.460,64	280.616.460,64
Publicidad, Cartelería, Búsquedas	1.984.114,40		627.000,00	2.611.114,40	1.049.943,92	203.311,91	613.346,55	229.841,78		2.096.444,16	4.707.558,56
Suscripciones, Capacitaciones, Afiliaciones	17.572.635,79	5.638.049,15	289.639,92	23.500.324,86	680.000,00	234.197,22	4.261.385,41	902.024,39		6.077.607,02	29.577.931,88
Varios	14.727.076,39	1.672.302,74	2.793.158,64	19.192.537,77	15.935.814,60	231.177.366,90	7.448.784,46	125.889.195,71	5.308.540,15	385.759.701,82	404.952.239,59
Actividades Especiales	37.285.721,10			37.285.721,10		248.792.069,49		905.020.827,94		1.153.812.897,43	1.191.098.618,53
Créditos Incobrables		14.624.681,00		14.624.681,00						0,00	14.624.681,00
Alquileres				0,00	38.552.058,90					38.552.058,90	38.552.058,90
Indemnizaciones	824.341,49		30.463,95	854.805,44	15.436.099,36	112.088.399,15	823.675,16	14.927.674,04		143.275.847,71	144.130.653,15
Gastos Bancarios		387.170.445,65		387.170.445,65						0,00	387.170.445,65
TOTALES	596.788.642,46	1.624.882.289,78	609.861.412,47	2.831.532.344,71	6.478.450.154,55	4.774.584.426,71	898.139.536,78	2.071.539.094,38	318.317.095,49	14.541.030.307,91	17.372.562.652,62
AI 30-06-25	641.361.512,53	1.611.826.083,95	576.985.067,83	2.830.172.664,30	5.998.681.872,74	4.417.461.426,34	891.746.728,48	1.840.382.329,73	333.081.930,40	13.481.354.287,69	16.311.526.951,99
Variación	-44.572.870,07	13.056.205,83	32.876.344,64	1.359.680,41	479.768.281,81	357.123.000,37	6.392.808,30	231.156.764,65	-14.764.834,91	1.059.676.020,22	1.061.035.700,63

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 1º JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026 (CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS)

VARIACIÓN DEL EFECTIVO	al 30/06/2026		al 30/06/2025	
Efectivo al inicio del ejercicio				
Caja y Bancos	984.301.960		861.165.606	
Inversiones financieras	105.909.803	1.090.211.763	0	861.165.606
Efectivo al cierre del ejercicio		<u>3.716.730.008</u>		<u>1.090.211.763</u>
Aumento (Disminución) neta de Efectivo		<u>2.626.518.244</u>		<u>229.046.158</u>
CAUSAS DE LA VARIACIÓN DEL EFECTIVO				
Actividades Operativas				
Ganancia (Pérdida) Ordinaria del Ejercicio	2.014.590.951		4.000.303.841	
Depreciaciones de Bienes de Uso	1.173.824.603		1.095.831.866	
Deudores Incobrables	(9.642.011)		(7.165.523)	
Variación de Provisiones por Contingencias	(6.773.866)	3.171.999.677	(7.703.098)	5.081.267.085
Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo proveniente de las actividades operativas				
Cambios en activos y pasivos operativos				
Disminución (aumento) de créditos corrientes	145.733.975		2.477.330.488	
Disminución (aumento) de créditos no corrientes	955.633.577		(19.237.989)	
Aumento (disminución) de fondos	322.920.475	1.424.288.027	2.552.694.566	5.010.787.066
Flujo Neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades operativas		<u>4.596.287.703</u>		<u>10.092.054.151</u>
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Altas por Compra de Bienes de Uso	(1.045.104.739)		(2.872.138.407)	
(Aumento) Disminución de Inversiones No Corrientes	(1.153.568.959)			
Flujo Neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades de inversión		(2.198.673.698)		(2.872.138.407)
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN				
Aumento (Disminución) de Deudas Corrientes	2.682.460.480		(2.866.870.465)	
Aumento (Disminución) de Deudas No Corrientes	(2.453.556.242)		(4.123.999.121)	
Flujo Neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades de financiación		228.904.238		(6.990.869.586)
AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO		<u>2.626.518.244</u>		<u>229.046.158</u>



INFORME DEL TRIBUNAL DE CUENTAS
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO N° 91
DEL 1º JULIO DE 2025 AL 30 DE JUNIO DE 2026

Honorable Asamblea de Socios del Club Náutico Hacoaj:
En nuestro carácter de miembros del Tribunal de Cuentas de la institución emitimos el presente informe que ponemos a consideración de la Asamblea de Socios:

I. ANTECEDENTES VERIFICADOS
Hemos tenido a la vista la documentación que a continuación se detalla solicitada por nosotros a la Dirección Administrativa en forma directa o a través de la auditora Sonia Lilian Becherman.

- a) Copia de los Estatutos en la parte pertinente a las funciones de este Tribunal que hemos tratado de cumplir en la medida de nuestras posibilidades.
- b) Copia de los Estados Contables informados con detalle de todas las cuentas de significación, y las razones de su registro en la forma exhibida a nosotros.

Lo anterior sin perjuicio que la preparación de los estados contables es responsabilidad del Consejo Directivo de la Institución, y su auditoría responsabilidad del auditor externo.
No hemos evaluado la gestión de las funciones de administración, financiación y operativas, ni los criterios y decisiones ejecutivas de las diferentes áreas de la institución, ni realizado el control de gestión sobre las mismas, de responsabilidad exclusiva del Consejo Directivo y de la Asamblea de Socios. Nuestra responsabilidad es informar sobre dichos documentos basado en el trabajo que se menciona en los párrafos siguientes, realizada de acuerdo con las normas de sindicatura contenidas en la Resolución Técnica No. 15 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, en su parte pertinente, considerando que nuestro trabajo proporciona una base razonable para fundamentar nuestro informe.

II. INFORME DEL TRIBUNAL
En cumplimiento de las disposiciones estatutarias mencionadas, y normas concordantes de la legislación aplicable a las asociaciones civiles y deportivas, hemos examinado el Estado de Situación Patrimonial, Estado de Recursos y Gastos, de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujo de efectivo, con sus correspondientes notas, anexo y cuadro, correspondientes todos al Ejercicio No 91 cerrado el 30 de Junio de 2026 por el Club Náutico Hacoaj. Nuestra responsabilidad se refiere a expresar opinión sobre los documentos mencionados, en base a normas de auditoría. Se circunscribió a verificar la razonabilidad de la información significativa incluida en los citados documentos, y su congruencia con las actas de los órganos de dirección y los estatutos en sus aspectos formales y documentales.

- 1) En nuestra opinión, basada en nuestra revisión y en el informe del auditor externo que los acompaña, los Estados Contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la información sobre la situación patrimonial y financiera del Club Náutico Hacoaj al 30 de Junio de 2026 y los resultados de sus operaciones y los orígenes y aplicaciones de fondos por el ejercicio terminado a esa fecha, de acuerdo con las normas contables vigentes en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- 2) Los estados contables surgen de los registros contables de la institución, llevados en sus aspectos formales, de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

Buenos Aires, 5 de octubre de 2026

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108

Sr. Claudio Umaschi
Tesorero

Sr. Osvaldo Ofman
Presidente

Alberto Zimmermann
Vocal Titular

Noemí Cohn
Presidente



EJERCICIO ECONÓMICO N° 91 INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE SOBRE LOS ESTADOS CONTABLES

Señores asociados del CLUB NAÚTICO HACOAJ
CUIT N° 30-50673973-6
Domicilio legal:
Av. Estado de Israel 4156, Ciudad Autónoma de Buenos Aires

INFORME SOBRE LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS CONTABLES

Opinión

He auditado los estados contables adjuntos del Club Náutico Hacoaj que comprenden el Estado de Situación Patrimonial al 30 de junio de 2026, el Estado de Resultados, el Estado de Evolución del Patrimonio Neto y el Estado de Flujo de Efectivo correspondientes al Ejercicio Económico terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas 1 a 15, cuadro de gastos y el anexo A.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial del Club Náutico Hacoaj al 30 de junio de 2026, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al Ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CPCECABA). Mis responsabilidades, de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables de mi informe. Soy independiente del Club Náutico Hacoaj y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Información distinta de los Estados Contables y del Informe de Auditoría correspondiente (Otra información)

La Dirección de CLUB NAUTICO HACOAJ es responsable de la Memoria. Esta otra información no es parte de los Estados Contables ni de mi Informe de Auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los Estados Contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con mi auditoría de los Estados Contables, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los Estados Contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección significativa en la otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.

Responsabilidades de la Dirección de CLUB NAUTICO HACOAJ en relación con los Estados Contables

La Dirección de CLUB NAUTICO HACOAJ es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados Contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa.

En la preparación de los estados contables, la Dirección es responsable de la evaluación de la capacidad de Club Náutico Hacoaj para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Dirección tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE adoptada por la Resolución C.D. N° 46/2021 del CPCECABA, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

a) Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los Estados Contables, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.

b) Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la sociedad.

c) Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección del Club Náutico Hacoaj.

d) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por la Dirección del Club Náutico Hacoaj, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad del Club Náutico Hacoaj para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

e) Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

f) Me comunico con la Dirección del Club Náutico Hacoaj en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

a) Con base en mi examen descripto, informo que los estados contables citados surgen de registros contables llevados en sus aspectos formales de acuerdo con normas legales.

b) Según surge de los registros contables, el pasivo devengado del Club Náutico Hacoaj al 30 de junio de 2026 de a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 603.382.489,91 no siendo exigible a la fecha.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 5 de octubre de 2026

Dra. Sonia Lilian Becherman
Contadora Pública UBA
T° 170 F° 108



NÁUTICO
Hacoaj

